

Formation Gestion en mode multiprojet

Réf. SF33418

Assurez le suivi de tous vos projets informatiques grâce à notre formation Gestion en mode multiprojets de 4 jours !

4 j Durée	2 800 € HT Inter / participant	7 400 € HT Intra (≤12 pers.)	0 Sessions à venir
--------------	-----------------------------------	---------------------------------	-----------------------

Objectifs pédagogiques

- ✓ Maîtriser l'approche multiprojets
- ✓ Gérer efficacement la synergie entre projets et stratégie globale
- ✓ Savoir établir un planning multi-projets
- ✓ Manager en multi-projets de façon efficace
- ✓ Savoir adapter la planning
- ✓ Maîtriser les mécanismes et outils de gestion en mode multi-projets

Public visé & prérequis

Public visé Chefs de projet, Maîtrise d'œuvre (MOE), Maîtrise d'ouvrage (MOA)

Prérequis Connaissances en gestion de projets en entreprise

Programme détaillé

L'approche multiprojets

Gestion de projet, les bases
La typologie des projets informatiques.
Les processus d'optimisations

La synergie entre projets et stratégie globale

La prise en compte de la stratégie d'entreprise
La mise en place d'un management de projet transversal
L'alignement des projets informatiques avec les objectifs stratégiques
Etablir la cartographie des projets
Prioriser les différents projets
Typologie de la sélection des projets : approche stratégique, approche financière, approche par la gestion du risque.
L'approche financière : Notion de Return On Invest et Expected Monetary Value.
L'approche par les gains.
Evaluation du cout et des recettes.

L'étude préliminaire

Etude des différents clients
Intervention du PMO (project management office)
Typologie des organisations
Etude de l'adéquation charge/capacité.
Les objectifs : adéquation charge/capacité.
Maîtriser les couts et les délais.
Uniformisation des processus de suivi des couts et délais.
La structure des différents projets.
Synchronisation des calendriers.
Typologie des couts et ressources.

Etablir un planning en mode multi-projets

Les différentes techniques de planification

Les différents niveaux de planification : stratégique, tactique et opérationnel
Utiliser les paramètres clés.
L'affectation des ressources aux objectifs.

Manager en multi-projets de façon efficace

Optimiser le team management : quels rôles pour quelles tâches ?
Contourner les obstacles à la planification.
Les sources de résistance et de conflits.
Gérer les ressources (temporelles, financières, matérielles) de façon optimale.
L'idéologie de l'homme-mois.
Encourager l'émulation des équipes.
Créer la synergie des différents projets
Equilibrer les différents projets entre eux et avec les activités courantes
Communiquer en mode multi-projets

Suivi du cours des projets et adaptation du planning

Les indicateurs de suivi
Ajuster le suivi.
Mesurer l'impact des changements de trajectoire
Gestion de l'impact.
Conserver l'équilibre avec le budget alloué.

Etablir un tableau de bord multi-projets

Qu'est-ce qu'un tableau de bord ?
Modèles de construction d'un tableau de bord.
Connexion entre les niveaux du tableau de bord.
Rôle du comité de pilotage
Adaptation du tableau de bord à destination du comité de pilotage (reporting...)

Mécanismes et outils de gestion en mode multi-projets

Logiciels de gestion de projet.
Hiérarchisation des projets.
Affectation des ressources.
Quelle solution pour quel projet ?
Paramétrage des différentes solutions.
Optimisation de la communication sur les projets.
Quels outils pour qualifier et sélectionner les projets ?
Suivre les performances et concilier les projets.
Capitalisation l'expérience acquise au cours du projet.

Pourquoi choisir Sparks Formation ?

20 ans d'expertise IT, des formateurs experts et des sessions garanties contre l'annulation.

20 ans
d'expertise

1 068+
formations

11 178
apprenants formés/an

+67
Net Promoter Score

Avis des participants

Note moyenne des participants de la filière Gestion de Projet & Certifications : 4,9/5 — 46 avis

Jérémie B. — Formateur très pédagogue, clair et à l'écoute. Formation enrichissante et directement applicable. Merci pour le partage de votre expertise.

Carine G. — Je ne pensais sincèrement pas apprendre autant en 2 jours ! Merci beaucoup

Votre formateur

Patrick S. — Formateur PRINCE2

Patrick intervient sur des formations portant sur la gestion de projet et les certifications associées. Les sujets abordés incluent notamment PRINCE2. Son activité de formation remonte à 2014, soit plus...

Ils nous font confiance

Cette année notre filière Gestion de Projet & Certifications a accompagné plus de 134 entreprises dont :

KEYRUS ARTELIA SNCF - E.SNCF SOLUTIONS COLLABORATION BETTERS THE WORLD REEL SAS SII ILE DE FRANCE SNEEP AFD
TECHNOLOGIES ARTELIA INDUSTRIE ASTEK FRANCE +124 autres

Financement & certifications

Cette formation est éligible aux financements OPCO et FNE-Formation. Nos équipes vous accompagnent dans le montage de votre dossier.



Réservez votre place dès maintenant

20 ans d'expertise · 1 000+ formations · NPS +67 · réponse sous 24h ouvrées

0 805 950 800

demande@sparks-formation.com