

Formation Gestion des risques fournisseurs

Réf. SF34301

2 jours de formations pour apprendre à analyser et gérer le risque fournisseurs !

2 j Durée	1 600 € HT Inter / participant	4 100 € HT Intra (≤12 pers.)	0 Sessions à venir
--------------	-----------------------------------	---------------------------------	-----------------------

Objectifs pédagogiques

- ✓ Identifier et évaluer les principaux risques liés aux fournisseurs (financiers, juridiques, logistiques, qualité) à l'aide de cadres structurés
- ✓ Analyser et hiérarchiser les risques liés aux fournisseurs au moyen de techniques de cartographie et d'évaluation des risques
- ✓ Appliquer des outils et des méthodes pour élaborer un plan complet de gestion des risques spécifiques aux fournisseurs
- ✓ Mettre en œuvre des stratégies de suivi, d'audit et de gestion de crise efficaces pour les fournisseurs

Public visé & prérequis

Public visé Risk managers

Prérequis Des connaissances de base sur les processus d'achat et de relation fournisseurs sont conseillées.

Programme détaillé

Introduction à la formation Gestion des risques fournisseurs

- Définition et importance de la gestion des risques fournisseurs
- Comprendre les profils de risque individuels
- Réactions aux risques fournisseurs
- Sélection des fournisseurs : aligner la stratégie d'achat avec la stratégie d'entreprise

Activités pratiques :

- Discussion de groupe sur les perceptions personnelles des risques
- Analyse d'une étude de cas vidéo sur les défis de la RSE avec les fournisseurs

Identifier et catégoriser les risques liés aux fournisseurs

- Principales catégories de risques : financiers, juridiques, logistiques, qualité
- Principes fondamentaux de l'analyse financière : taux de dépendance, indicateurs
- Techniques d'évaluation des fournisseurs
- Tableaux d'identification des risques
- Comprendre les catégories de risques
- Principes financiers

Activités pratiques :

- Catégorisation des risques à l'aide de profils de fournisseurs réels
- Utilisation de tableaux d'identification des risques pour l'analyse

Analyse et hiérarchisation des risques fournisseurs

- Analyser et cartographier les risques
- Définir les priorités de traitement
- Cadres de priorisation
- Critères d'évaluation

Activités pratiques :

- Exercice de simulation : créer une carte des risques pour un portefeuille de fournisseurs fictif
- Hiérarchiser les risques identifiés dans l'environnement simulé.

Développer un plan de gestion des risques fournisseurs

- Planification de la gestion des risques
- Outils de définition des actions
- Stratégies de réduction des risques
- Atténuation des risques contractuels
- Évaluation globale des risques
- Rôles du comité de pilotage
- Techniques de rédaction en collaboration
- Examens d'échantillons de plans

Activités pratiques :

- Activité de groupe pour créer un plan de gestion des risques fournisseurs
- Critique et suggestions sur des exemples de plans.

Suivi, audit et gestion des performances

- Indicateurs clés de performance (KPI)
- Méthodologie d'audit ISO 19011, aperçu
- Outils d'évaluation des performances
- Stratégies d'optimisation de la gestion des relations avec les fournisseurs
- Préparation de l'audit
- Examens de conformité

Activités pratiques :

- Exercices de simulation d'audit
- Conception de stratégies SRM à l'aide d'études de cas

Gestion de la crise des fournisseurs et stratégies d'atténuation

- Stratégies de gestion de crise
- Les aléas de la performance des fournisseurs
- Techniques de couverture des risques
- Stratégies de transfert des risques
- Plans de réponse immédiate aux crises
- Contrôle en période d'incertitude
- Intégration dans les tableaux de bord

Activités pratiques :

- Jeu de rôle d'un scénario de crise
- Identifier, faire remonter et atténuer les risques liés aux fournisseurs
- Création d'un plan d'action de référence rapide en cas de crise

Pourquoi choisir Sparks Formation ?

20 ans d'expertise IT, des formateurs experts et des sessions garanties contre l'annulation.

20 ans
d'expertise

1 068+
formations

11 178
apprenants formés/an

+67
Net Promoter Score

Avis des participants

Note moyenne des participants de la filière Cybersécurité et Protection des Données : 4,9/5 — 13 avis

William B. — Prévoir l'envoi à chaque participant du livre de CISS au moins un mois avant la formation.

Mickael L. — il est top Romain GARCIA

Ils nous font confiance

Cette année notre filière Gouvernance, Risques & Conformité (GRC) a accompagné plus de 30 entreprises dont :

AVEM MÉTROPOLE DE LYON ADISTA ALSTOM ASTEK FRANCE AXA ASSISTANCE FRANCE COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DES HAUTS DE FLANDRE CONSORT FRANCE ECONOCOM SERVICES & SOLUTION EGIS +20 autres

Financement & certifications

Cette formation est éligible aux financements OPCO et FNE-Formation. Nos équipes vous accompagnent dans le montage de votre dossier.



Réservez votre place dès maintenant

20 ans d'expertise · 1 000+ formations · NPS +67 · réponse sous 24h ouvrées

0 805 950 800

demande@sparks-formation.com