

Formation Pilotage d'un projet sous-traité

Réf. SF33260

Maîtrisez vos projets en sous-traitance grâce à notre formation pilotage d'un projet sous-traité !

3 j Durée	2 100 € HT Inter / participant	4 950 € HT Intra (≤12 pers.)	0 Sessions à venir
--------------	-----------------------------------	---------------------------------	-----------------------

Objectifs pédagogiques

- ✓ Mener à bien vos projets sous-traités
- ✓ Comprendre les concepts et les enjeux de la sous-traitance
- ✓ Définir les besoins et les risques
- ✓ Savoir gérer les crises et clôturer le projet
- ✓ Maîtriser les spécificités des sous-traitances offshore

Public visé & prérequis

Public visé Business analysts, Chefs de projet, DSI, Managers, Product Owners

Prérequis Connaissances en gestion de projet

Programme détaillé

Introduction : Concepts du projet de sous-traitance

Origines et vocabulaire de l'externalisation (sous-traitance, outsourcing, offshore)
Les genres de projets sous-traités (formation, exploitation, AMOA, TMA, TRA, développement, accompagnement du changement)
La sous-traitance :
– Les enjeux
– Les modes
– Les coûts

Enjeux de la sous-traitance

Raisons d'une externalisation
Modes de sous-traitance
Types de coûts (externes, internes, cachés)

Les différentes phases en mode forfait

Définir le périmètre de la sous-traitance (définir la mission et adapter le mode de pilotage)
Les phases :
– Etude des objectifs
– Actions
– Outils et bonnes pratiques (risques, budget, planification, reporting, qualification, etc...)
Le cycle de vie
Particularités de la TMA (Tierce Maintenance Applicative) et de la TRA (Tierce Recette Applicative)

Définir le besoin pour le lancement

Définition, anticipation et cadrage du besoin
Délais et acteurs (pilote, collaborateurs et instances)
Les étapes de la phase d'achat :
– Rédiger un appel d'offre (principes à appliquer, critères)
– Consulter (réussites d'une consultation, qui consulter)
– Contractualiser

La gouvernance

Maîtriser la communication

Circuit de décision

La mètreque

Piloter par le contrat

Les indicateurs performants

Processus applicables :

- Pilotage du contrat (conception, conduite et application du contrat)
- Gestion des risques (élaboration du Plan de Gestion des Risques)
- Planification (gestion des plannings et leur avancement)
- Communication (suivre le plan de communication)
- Qualification (rédaction du Plan Qualité)
- Suivi budgétaire (prévision, validation et paiement)

Les risques juridiques

Gérer la crise

Prévision

Prévention

Gestion

Clôture

Le pilote

Leviers de négociation

Clôturer

Définition du backourcing

Bonnes pratiques à respecter pour réussir un backourcing

Réversibilité

Solder les attentes, libérer les ressources, s'assurer de la bonne continuité de l'après projet

Établir un bilan

Évaluer la prestation

Les particularités du projet offshore (sous-traitance délocalisée)

Contractuelles

Organisationnelles :

– Distance

– Décalage horaire

– Langue

– Règlementation du travail

Culturelles (les repérer et les respecter)

Activités du donneur d'ordre et du prestataire

Pourquoi choisir Sparks Formation ?

20 ans d'expertise IT, des formateurs experts et des sessions garanties contre l'annulation.

20 ans
d'expertise

1 068+
formations

11 178
apprenants formés/an

+67
Net Promoter Score

Avis des participants

Note moyenne des participants de la filière Gestion de Projet & Certifications : 4,9/5 — 46 avis

Jérémie B. — Formateur très pédagogue, clair et à l'écoute. Formation enrichissante et directement applicable. Merci pour le partage de votre expertise.

Carine G. — Je ne pensais sincèrement pas apprendre autant en 2 jours ! Merci beaucoup

Votre formateur

Jean-Yves K. — Formateur Gestion de Projet & Certifications

Jean-Yves intervient sur des formations portant sur la gestion de projet et les certifications associées. Parmi les formations qui lui sont confiées figurent notamment « PMO » et « Gestion...

Ils nous font confiance

Cette année notre filière Gestion de Projet & Certifications a accompagné plus de 134 entreprises dont :

KEYRUS ARTELIA SNCF - E.SNCF SOLUTIONS COLLABORATION BETTERS THE WORLD REEL SAS SII ILE DE FRANCE SNEEP AFD
TECHNOLOGIES ARTELIA INDUSTRIE ASTEK FRANCE +124 autres

Financement & certifications

Cette formation est éligible aux financements OPCO et FNE-Formation. Nos équipes vous accompagnent dans le montage de votre dossier.



Réservez votre place dès maintenant

20 ans d'expertise · 1 000+ formations · NPS +67 · réponse sous 24h ouvrées

0 805 950 800

demande@sparks-formation.com