

Programme de formation Certification AgilePM® Foundation

● Objectifs

Cette formation AgilePM Foundation vous permettra d'appréhender les concepts, principes et pratiques issus du référentiel DSDM, élaboré par l'Agile Business Consortium. Vous reviendrez dans un premier temps sur les fondamentaux de l'agilité et la philosophie sous-jacente, avant de découvrir les 5 phases du cycle de vie d'un projet agile, les approches et techniques permettant de maximiser la valeur des produits mis au point, ainsi que les rôles et responsabilités de chaque participant à un projet piloté en mode agile. Soyez en mesure de conduire des projets selon une méthode éprouvée mêlant agilité et principes traditionnels, et maîtrisez tous les principes clés de l'AgilePM. A l'issue de notre formation, les participants passeront la certification AgilePM Foundation. L'examen s'effectuera durant la dernière journée de formation, sous la supervision d'un formateur accrédité. A noter que le niveau Foundation constitue un prérequis pour le passage de la certification AgilePM Practitioner.

● Pré requis

Bonnes connaissances en anglais pour le passage de certification, une expérience dans la gestion de projets est également recommandée.

● Durée

3 jours

● Public

Analystes, Chefs-de-projet, Managers

● Plan de formation

Introduction à la formation AgilePM Foundation

Qu'est-ce que l'agilité ? Principes et concepts fondamentaux

Le Manifeste agile et les origines du mouvement

Méthodes agiles vs traditionnelles, un changement de paradigme

L'écosystème agile : organisations, frameworks, méthodes, pratiques...

Quelques chiffres

Bénéfices attendus et limitations des méthodes agiles

L'Agile Business Consortium (anciennement Consortium DSDM)

Vue d'ensemble de l'Agile Project Framework

Présentation de la certification Agile Project Management (AgilePM)

Philosophie DSDM et préparation d'un projet agile

L'approche DSDM : bon sens et pragmatisme

Le modèle des 6P : Process, People, Products, Practices, Principles et Philosophy

Comprendre les variables d'un projet

Constituer une équipe performante

Analyser le Project Approach Questionnaire (PAQ)

Gestion des exigences

Facteurs critiques de succès

Les 8 grands principes de l'Agile Project Management

Se concentrer sur les besoins métiers

Livrer dans les temps

Collaborer

Ne jamais compromettre la qualité

Construire de manière incrémentale depuis de solides fondations

Développer par itérations

Communiquer clairement et continuellement

Exercer le contrôle

Cycle de vie d'un projet, phases et produits

Vue d'ensemble du process AgilePM
Les perspectives business, solution et management

Activités d'avant-projet : Terms of Reference (ToR)

Initier le projet, phase de faisabilité : Business Case, Prioritised Requirements List (PRL), Delivery Plan...

Etablir de solides fondations : Foundations Summary

Développement itératif : Evolving Solution, Timebox Plan, Timebox Review Record

Phase de déploiement : assembler, revoir, déployer et clôturer

Après-projet, analyse des bénéfices

Rôles, responsabilités et communication

Focus sur les principes de collaboration et communication

Rôles au niveau projet : Business Sponsor, Business Visionary, Technical Coordinator, Project Manager et Business Analyst

Rôles au sein de l'équipe de développement : Business Ambassador, Solution Developer, Solution Tester, Business Analyst et Team Leader

Rôles de support : Business et Technical Advisors, Workshop Facilitator et DSDM Coach

Adapter la communication au projet
Niveaux d'engagement

Techniques et pratiques clés

Priorisation, la méthode MoSCoW

Organiser les Daily Stand-ups (réunions quotidiennes)

Facilitated Workshops : objectifs et CSFs

Timeboxing : phases et objectifs d'une itération

Développement itératif : planification, contrôle de la qualité, définition of done

Modélisation et prototypage

Bonnes pratiques pour la gestion des risques

Autres techniques

Planification agile, contrôle et estimation

Planifier tout au long du cycle de vie du projet

Les différents niveaux de planification

Estimation des travaux et charges, réestimation

Suivi et contrôle d'un projet agile

Gestion agile du changement

Considérations concernant la qualité

Passage de l'examen de certification AgilePM Foundation

Séance de questions/réponses suivant les besoins des apprenants

Révisions des points clés et de la terminologie (en anglais)

Trucs et astuces pour réussir l'examen

Examen blanc, correction commentée

Modalités d'évaluation : QCM, 50 questions, 25 points (50%) requis pour le passage de la certification, 40 minutes, aucun document n'est autorisé