

Programme de formation Certification PRINCE2 Agile® Practitioner

● Objectifs

PRINCE2 Agile est l'une des solutions de gestion de projets la plus complète au monde. Notre formation vous permettra d'obtenir une certification officielle, attestant de votre capacité à conjuguer la flexibilité et la réactivité du modèle Agile avec le cadre clairement défini de la méthode PRINCE2. En maîtrisant cette association, vous serez en mesure de concevoir un environnement dédié à la fois à la gestion de projet et à la livraison des produits. A l'issue de notre formation, les participants passeront la certification officielle PRINCE2 Agile® Practitioner, délivrée par un formateur accrédité.

● Pré requis

Être titulaire de la certification PRINCE2 Foundation ou PRINCE2 Practitioner.

● Durée

3 jours

● Public

Chefs-de-projet, Consultants, Managers

● Plan de formation

Introduction à la formation PRINCE2 Agile Practitioner

Différences entre projets et « Business As Usual »
L'agilité et ses approches les plus communes
Historique de l'agilité, manifeste Agile
Différents niveaux de maturité et référentiels Agile
Comportements, concepts et techniques qui caractérisent l'agilité
Présentation de PRINCE2 Agile
Kanban et les 6 pratiques centrales de la méthode
Concepts fondamentaux de Lean Start-up
Utilisation des workshops
Transition vers l'agilité
SCRUM : rôles, artefacts et événements

PRINCE2 et l'agilité

Complémentarité entre PRINCE2 et l'agilité
Avantages de l'utilisation de PRINCE2 Agile
Frameworks, comportements, concepts, techniques et domaines clés de PRINCE2 Agile
8 points guides
Gouvernance et contrôles PRINCE2 : utiliser l'Agile dans divers environnements

Journée type d'un projet PRINCE2 dans un contexte agile

Application et évaluation des domaines clés d'un projet dans un contexte agile

L'Agilomètre, objectif et utilisation
Les 6 curseurs de l'Agilomètre, significations et comment les améliorer
Terminologie, décomposition et hiérarchisation des exigences (MoSCoW, Ordonnancement)
Priorisations des besoins
Communication riche, son importance et les techniques clés
Gérer les mises en productions fréquentes, importance du « failing fast »

Approche Fix and Flex

Utiliser l'hexagone en relation avec les 6 aspects de la performance d'un projet
Utiliser les tolérances
Expliquer les 5 cibles sous-jacentes à l'utilisation de l'hexagone
Intérêt de l'approche Fix and Flex pour le client

Application et adaptation des thèmes PRINCE2 dans un contexte agile

Transparence, collaboration, communication

riche, auto-organisation et exploration
Ajuster l'incorporation de l'agilité dans les processus et thèmes de PRINCE2
Rôles de SCRUM Master et Product owner
Ajuster les rôles, rôles spécialisés et options pour l'organisation
Composer une équipe type de distribution
Le servant leadership, utilisation et importance
Définir les Working Agreements
Techniques de paramétrage de la qualité et critère d'acceptation
Tester la qualité, techniques de gestion
Planification, approches et techniques
Gestion des risques, approches et atténuation avec les concepts agile
Gestion du changement et agilité : équipes auto-organisées, boucle de rétroaction
Techniques de surveillance : work in progress boards, burn charts et information radiators

Adaptation des processus PRINCE2 dans un contexte agile

Techniques agiles appliquées à chaque processus de PRINCE2, dont Cynefin
Flexibiliser l'étape « Diriger un projet » et bénéfices de la collaboration
Management « par exception » :
autonomisation, quantité de livrables, flux d'information riche et valeur des livrables
Timeboxes et Scrum of scrums
Mécanismes de sortie lors du contrôle de séquence et de la gestion d'une limite de séquence
Rétrospectives, comment les rendre efficaces
Approches pour gérer la livraison de produits, dont Scrum et Kanban
Définir les Work Packages, descriptions produits, critère de qualité et tolérances
Donner des conseils pour les comportements, risques et fréquences des livraisons
Gérer les limites de séquence
Fermeture efficiente d'un projet, évaluation de l'utilisation de l'agilité
Adapter les produits PRINCE2 (Work packages, Highlight Reports et Checkpoint Reports)

Utilisation des contrats

Orienter le contrat sur les résultats
Agir sur les comportements
Aligner objectifs agiles et contrats

Le contrat comme filet de sécurité

Passage de l'examen de certification PRINCE2 Agile Practitioner

50 questions, basées sur un scénario
Note requise : 30 points sur 50, soit 60% de bonnes réponses
Durée : 2h30
Document autorisé : manuel officiel PRINCE2 Agile