

Programme de formation Chef de projet informatique

● Objectifs

Afin de disposer de toutes les clés nécessaires pour mener à bien un projet, le chef de projet informatique doit intégrer l'ensemble des caractéristiques du métier. Pour ce faire, la formation donnera tous les moyens pour réussir et devenir chef de projet informatique.

● Pré requis

Aucun

● Durée

5 jours

● Public

Analystes, Chefs de Projet,
Concepteurs

● Plan de formation

CONSTRUIRE LE CADRE DU PROJET

Établir l'environnement

La gestion de projet et le SI (Système d'Information)

Les intervenants et leurs rôles : maîtrise d'ouvrage (MOA), maîtrise d'oeuvre (MOE), autres partenaires externes
Responsabilités

Délimitation de la mission

Le genre et le périmètre : fonctionnel, organisationnel, technologique
Définir les objectifs de la maîtrise d'ouvrage et distinguer les contraintes
Le cahier des charges
Distribuer les rôles

Élaboration du Plan de Management du Projet

Définir le projet : RAD, cycle en "V" ou méthodes agiles
Diviser en phases et établir des jalons
Analyser les risques (AMDEC, ISHIKAWA), le PQP et intégration de la qualité
Définir des responsables aux différentes phases
Élaboration d'un macroplanning

Rédaction de la note de lancement

Initialisation
Faire adhérer les acteurs clés

Présentation de la note et validation par le comité de pilotage (GO;NO GO)

BÂTIR ET ACCOMPAGNER LE PROJET

Estimation des charges et risques pour chaque phase

Réalisation de la WBS (découper les phases en tâches)
Méthode d'estimation pour chaque phase
Optimisation du plan de charges et proposition d'un budget
Anticipation des risques
Organisation des évolutions

Planification

Affectation des ressources aux tâches
PERT, GANTT : chemin critique
Calcul de marge
Établir une prévision

Établir un système de suivi

Les indicateurs pertinents (courbe en "S")
Les écarts
Mesures à prendre par la stimulation
Édifier un tableau de bord du comité de pilotage

Logiciel de planification MS-Project

Organisation du projet avec MS-Project
Formalisation des circuits et du reporting



La mise en exploitation

Le plan de tests en coordination avec la maîtrise d'ouvrage
Organisation de la recette des livrables
Garantir la mise en production

Le bilan

Mise en place de la synthèse
Capitalisation sur les démarches et instruments
Capitalisation sur les meilleures pratiques