

## Programme de formation Piloter les délais d'un projet

### ● Objectifs

Lors de cette formation Piloter les délais d'un projet vous apprendrez à estimer et réduire les délais d'un projet, optimiser l'emploi des ressources ou encore à analyser les situations pour bien assimiler les risques de la planification, les maîtriser et les anticiper.

### ● Pré requis

Aucun

### ● Durée

2 jours

### ● Public

Chefs-de-projet

### ● Plan de formation

#### Introduction à la planification

Enjeux et niveaux de planification  
Définir une démarche projet  
Positionner les travaux de planification et de suivi dans le processus projet

#### Définir les tâches et ressources

Organigramme des tâches et des ressources (humaines, logistiques...)  
La fiche de tâche  
Traduire les ressources en coût

#### Organiser le déroulement du projet

Estimer les durées et les charges  
Liens entre les durées et les charges

#### Techniques de planification

Pert  
- Représentation des contraintes d'ordonnement des tâches  
- Sortes de liens, avance et retard, les dates au plus tôt et au plus tard, marges libres et totales, chemin critique  
- Optimisation d'un réseau Pert  
Diagramme de Gantt  
- Représentation des contraintes associées aux ressources  
- Calendrier au plus tôt, au plus tard, amélioré, Nivellement  
- Optimisation de l'utilisation des ressources (le lissage)  
- Visualiser les résultats

#### Réduire les délais et prendre en compte les risques

Réduire :  
- Par les durées et/ou les contraintes  
- Par les ressources  
Prise de risque :  
- Par l'anticipation  
- Par le travail à délai sans marge  
Rapport avec le responsable de tâches (transparence, droit à l'erreur et devoir d'alerte)  
La sécurisation  
Contrôler les risques et préserver les réserves délais

#### Piloter le planning

Interprétation de l'avancement physique :  
- Méthodes de calcul  
- Lien avec le reste à faire  
- Tableaux de pilotage de projet  
Franchir les étapes  
Ré estimation de la date de fin de tâche  
- Calcul de la valeur acquise (CBTE) et des écarts coût et délais

#### Suivi du projet

Le tableau de bord :  
- Comptes rendus d'activité et d'avancement  
- Indicateurs (avancement, coefficient d'utilisation, vitesse et performance)  
- Avancement des lots  
- Evolution des charges restantes  
Analyser et traiter les aléas  
Suivi individuel et suivi projet



## Multi projets

Justifier un découpage en sous-projets

Découpages normalisés : PBS, WBS, OBS

Contraintes de planification interprojets

Ressources partagées