

Programme de formation Préparer la certification CAPM® du PMI

• Objectifs

Notre formation CAPM vous préparera efficacement au passage de la certification CAPM (Certified Associate in Project Management), administrée par le Project Management Institute (PMI). Maîtrisez les concepts, les processus et la terminologie décrits dans le guide PMBOK, afin d'avoir toutes les clés en main le jour de l'examen. A l'issue de notre formation, vous serez en mesure de certifier vos compétences de chefs de projets « juniors », grâce à une certification CAPM internationalement reconnue.

• Pré requis

Une expérience dans un environnement projet est conseillée pour le passage de la certification. Vérifiez votre éligibilité sur PMI.org.

• Durée

5 jours

• Public

Assistant-chef-de-projet, Chefs-de-produit, Chefs-de-projet, Consultants, DSI

• Plan de formation

Introduction à la formation CAPM

Concepts et principes fondamentaux de la gestion de projet
Définitions : projet, programme, portefeuille de projet, vision stratégique
Project Management Institute (PMI)
Certified Associate in Project Management (CAPM)
Guide PMBOK 6ème édition

Environnement projet et méthodologie PMI

Cycle de vie d'un projet type
Parties prenantes
Structures organisationnelles
Contexte socioculturel et environnemental
Rôle du chef de projet : missions, périmètre d'influence, leadership vs. gestion
Project Management Office
Domaines de connaissance, groupes de processus et processus PMI

Gestion de l'intégration

Développer la chartre projet
Elaborer le plan de management du projet
Piloter l'exécution du projet
Maîtriser le travail effectué

Contrôler les changements tout au long du projet
Concepts et procédures de gestion du changement
Outils, méthodes et techniques relatifs à la gestion de l'intégration

Gestion du périmètre du projet

Recueillir les exigences des parties prenantes
Définir le contenu et le périmètre
Elaborer des descriptions détaillées du produit ou projet
Créer la Work Breakdown Structure (WBS), ou structure de découpage du projet
Valider et maîtriser le contenu

Gestion de l'échéancier

Définir et séquencer les activités
Estimer les ressources nécessaires aux activités
Estimer la durée des activités
Elaborer et contrôler l'échéancier
Diagrammes de Gantt, de réseau et calculs d'ordonnancement
Considérations pour environnements agiles

Gestion des coûts

Estimer les coûts
Déterminer le budget du projet et les provisions
Contrôler les coûts
Appliquer la gestion de la valeur acquise (EVM, Earned Value Management)
Considérations pour environnements agiles

Gestion de la qualité

Planification de la qualité
Assurance et contrôle qualité
Mesurer les résultats qualitativement
Adapter la gestion de la qualité dans différents environnements

Gestion des ressources

Rôles et responsabilités dans l'équipe projet
Améliorer la performance du projet en développant l'équipe et les compétences
Gérer l'équipe projet
Motivation et conflits
Matrice d'affectation des ressources
Considérations pour environnements agiles

Gestion de la communication

Dimensions de la communication
Composants d'un plan de communication
Collecter et distribuer des informations sur le projet
Maîtriser la communication
Considérations pour environnements agiles

Gestion des risques

Identifier et documenter les risques : registre
Etablir des analyses des risques qualitatives et quantitatives
Planifier des stratégies de réponse aux risques
Suivi et maîtrise des risques

Gestion des approvisionnements

Planifier le management des approvisionnements
Identifier les fournisseurs
Obtenir des réponses, sélectionner les vendeurs et attribuer des contrats
Gérer les relations contractuelles avec les fournisseurs
Clôturer les approvisionnements du projet

Gestion des parties prenantes

Identifier les parties prenantes et les rôles clés
Gérer et maîtriser l'engagement des parties prenantes

Préparation à l'examen de certification CAPM

Modalités d'examen
Simulation d'examen
Trucs et astuces pour réussir le passage de certification
Identifier ses forces et faiblesses
Concevoir un plan de révisions personnalisé
Inscription à l'examen, conditions d'éligibilité