

Programme de formation CMMI (Capability Maturity Model Integration)

• Objectifs pédagogiques

A l'issue de cette formation CMMI, vous aurez acquis les principes théoriques de ce modèle de référence destiné à mettre en place une politique d'amélioration continue des activités de développement logiciel au sein de votre entreprise, et saurez comment les mettre en pratique grâce à l'étude de cas réels.

• Prérequis

Expérience en gestion de projet

• Durée

3 jours

• Public

Chefs de projet,
développeurs, responsables
qualité

• Programme de formation

Chapitre introductif

Présentation et historique du modèle
Le SEI (Software Engineering Institute)
La spécification CMM
Enjeux de la R&D aujourd'hui
Utiliser le modèle CMMI pour répondre à ces enjeux
Panorama des autres référentiels de bonnes pratiques et comparaison avec le CMMI
Quelle utilisation du CMMI aujourd'hui ?

Rappels sur le management de projets informatiques

Enjeux et démarche
L'approche processus au sein de l'organisation
L'approche Kaizen (ou amélioration continue) en gestion de projets informatiques

Présentation des concepts du CMMI

Structure du modèle
Les principaux concepts
Représentation étagée et représentation

continue
Niveaux d'aptitude
Niveaux de maturité
Les 22 modèles de processus répartis en 4 catégories
Répartition des modèles de processus sur les différents niveaux de maturité
CMMI et le système documentaire de l'organisation

Mise en œuvre pratique

La démarche CMMI étape par étape
Approche ascendante ou approche descendante ?
La méthode d'évaluation SCAMPI
Le modèle IDEAL comme support de l'amélioration continue
Fixation des objectifs et hiérarchisation des priorités
Comment choisir un type de représentation ?
Planification de la mise en œuvre
Allocation des ressources à mobiliser
Fédérer les équipes pour mieux communiquer et favoriser le changement
Mise en place d'un audit des pratiques existantes



Identifier les axes d'amélioration à mettre en place

Retour d'expérience : points à surveiller, scénarii de réussite du changement