

Programme de formation **Gestion de projet avancée**

Cette formation "Gestion de projet avancée" est une formation intensive qui offre une plongée en profondeur dans les compétences et les stratégies avancées nécessaires pour diriger des projets de grande envergure et de haute complexité. Cette formation est spécialement conçue pour les professionnels de la gestion de projet qui cherchent à améliorer leurs compétences et à monter en grade. Avec une combinaison de leçons théoriques, d'exercices pratiques et d'études de cas, cette formation vous donnera les outils nécessaires pour réussir dans le monde complexe de la gestion de projet.

Prérequis

Avoir suivi notre formation
"Gestion de projet : les
fondamentaux" ou disposer d'une
bonne compréhension des
fondamentaux de la gestion de
projet (cycle de vie, rôles et
responsabilités, outils...). Une
expérience préalable en gestion
de projet est également
recommandée.

Durée

4 jours

Public

Responsables-metier, tous, chefs-de-projet

Moyens et méthodes pédagogiques

- La formation alterne entre présentations des concepts théoriques et mises en application à travers d'ateliers et exercices pratiques (hors formation de type séminaire).
- Les participants bénéficient des retours d'expérience terrains du formateur ou de la formatrice
- Un support de cours numérique est fourni aux stagiaires

Modalités d'évaluation

- En amont de la session de formation, un questionnaire d'auto-positionnement est remis aux participants, afin qu'ils situent leurs connaissances et compétences déjà acquises par rapport au thème de la formation (variable selon la formation suivie).
- En cours de formation, l'évaluation se fait sous forme d'ateliers, exercices et travaux pratiques de validation, de retour d'observation et/ou de partage d'expérience.
- En fin de session, le formateur évalue les compétences et connaissances acquises par les apprenants grâce à un questionnaire reprenant les mêmes éléments que l'autopositionnement, permettant ainsi une analyse détaillée de leur progression.





Programme de formation

Introduction à la formation Gestion de projet avancée

Présentation du formateur et des participants Révision des concepts clés de la gestion de projet

Les principes agiles

Aperçu du programme de formation Définition des attentes individuelles et collectives

Évaluation avancée des projets

Appliquer les principes agiles pour estimer et prioriser

Techniques d'évaluation de la complexité des projets

Optimisation du cadrage initial pour les grands projets

Orientation projet vs orientation produit Exemple de cas pratiques : Évaluation d'un projet de développement logiciel de grande envergure

Leadership avancé en gestion de projet

Techniques de gestion du changement et du conflit au sein des équipes projet L'apport des pratiques et valeurs agiles, le principe de "Servant Leadership" Méthodes pour motiver et inspirer une équipe de projet

Développement d'une communication et d'une négociation efficaces

Exemple de cas pratiques : Résolution de conflits dans une équipe de projet multiculturelle

Gestion des risques et contrôle qualité

Utilisation d'outils de gestion des risques avancés

Techniques pour anticiper et gérer l'incertitude du projet

Méthodes et indicateurs pour assurer le management de la qualité

Exemple de cas pratiques : Analyse des risques et contrôle de la qualité dans un projet de construction

Optimisation de la gestion financière du projet

Techniques avancées de gestion du budget et

de contrôle des coûts

Utilisation d'outils financiers avancés pour la gestion de projet

Financement itératif

Livraison continue et analyse de la valeur axée sur les besoins du client

Exemple de cas pratiques : Gestion du budget d'un projet de recherche et développement

Résolution de problèmes et prise de décision avancées

Techniques de résolution de problèmes créatifs et stratégiques

Prise de décision basée sur les données Les boucles de rétroaction agiles (feedback loops)

Utilisation de simulations et de scénarios pour la prise de décision

Exemple de cas pratiques : Prise de décision dans un projet d'expansion d'entreprise

