

## Programme de formation Gestion de projet avancée

Cette formation "Gestion de projet avancée" est une formation intensive qui offre une plongée en profondeur dans les compétences et les stratégies avancées nécessaires pour diriger des projets de grande envergure et de haute complexité. Cette formation est spécialement conçue pour les professionnels de la gestion de projet qui cherchent à améliorer leurs compétences et à monter en grade. Avec une combinaison de leçons théoriques, d'exercices pratiques et d'études de cas, cette formation vous donnera les outils nécessaires pour réussir dans le monde complexe de la gestion de projet.

### Prérequis

Avoir suivi notre formation "Gestion de projet : les fondamentaux" ou disposer d'une bonne compréhension des fondamentaux de la gestion de projet (cycle de vie, rôles et responsabilités, outils...). Une expérience préalable en gestion de projet est également recommandée.

### Durée

4 jours

### Public

Responsables-metier, tous, chefs-de-projet

### Moyens et méthodes pédagogiques

- La formation alterne entre présentations des concepts théoriques et mises en application à travers d'ateliers et exercices pratiques (hors formation de type séminaire).
- Les participants bénéficient des retours d'expérience terrains du formateur ou de la formatrice
- Un support de cours numérique est fourni aux stagiaires

### Modalités d'évaluation

- En amont de la session de formation, un questionnaire d'auto-positionnement est remis aux participants, afin qu'ils situent leurs connaissances et compétences déjà acquises par rapport au thème de la formation (variable selon la formation suivie).
- En cours de formation, l'évaluation se fait sous forme d'ateliers, exercices et travaux pratiques de validation, de retour d'observation et/ou de partage d'expérience.
- En fin de session, le formateur évalue les compétences et connaissances acquises par les apprenants grâce à un questionnaire reprenant les mêmes éléments que l'auto-positionnement, permettant ainsi une analyse détaillée de leur progression.

## Programme de formation

### Introduction à la formation Gestion de projet avancée

Présentation du formateur et des participants  
Révision des concepts clés de la gestion de projet  
Les principes agiles  
Aperçu du programme de formation  
Définition des attentes individuelles et collectives

### Évaluation avancée des projets

Appliquer les principes agiles pour estimer et prioriser  
Techniques d'évaluation de la complexité des projets  
Optimisation du cadrage initial pour les grands projets  
Orientation projet vs orientation produit  
Exemple de cas pratiques : Évaluation d'un projet de développement logiciel de grande envergure

### Leadership avancé en gestion de projet

Techniques de gestion du changement et du conflit au sein des équipes projet  
L'apport des pratiques et valeurs agiles, le principe de "Servant Leadership"  
Méthodes pour motiver et inspirer une équipe de projet  
Développement d'une communication et d'une négociation efficaces  
Exemple de cas pratiques : Résolution de conflits dans une équipe de projet multiculturelle

### Gestion des risques et contrôle qualité

Utilisation d'outils de gestion des risques avancés  
Techniques pour anticiper et gérer l'incertitude du projet  
Méthodes et indicateurs pour assurer le management de la qualité  
Exemple de cas pratiques : Analyse des risques et contrôle de la qualité dans un projet de construction

### Optimisation de la gestion financière du projet

Techniques avancées de gestion du budget et

de contrôle des coûts

Utilisation d'outils financiers avancés pour la gestion de projet

Financement itératif

Livraison continue et analyse de la valeur axée sur les besoins du client

Exemple de cas pratiques : Gestion du budget d'un projet de recherche et développement

### Résolution de problèmes et prise de décision avancées

Techniques de résolution de problèmes créatifs et stratégiques

Prise de décision basée sur les données

Les boucles de rétroaction agiles (feedback loops)

Utilisation de simulations et de scénarios pour la prise de décision

Exemple de cas pratiques : Prise de décision dans un projet d'expansion d'entreprise