

Programme de formation Piloter les délais d'un projet

• Objectifs

Lors de cette formation Piloter les délais d'un projet vous apprendrez à estimer et réduire les délais d'un projet, optimiser l'emploi des ressources ou encore à analyser les situations pour bien assimiler les risques de la planification, les maîtriser et les anticiper.

• Pré requis

Aucun

• Durée

3 jours

• Public

Chefs-de-projet

• Plan de formation

Introduction à la planification

Enjeux et niveaux de planification

Définir une démarche projet

Positionner les travaux de planification et de suivi dans le processus projet

Définir les tâches et ressources

Organigramme des tâches et des ressources (humaines, logistiques...)

La fiche de tâche

Traduire les ressources en coût

Organiser le déroulement du projet

Estimer les durées et les charges

Liens entre les durées et les charges

Techniques de planification

Pert

- Représentation des contraintes d'ordonnement des tâches
- Sortes de liens, avance et retard, les dates au plus tôt et au plus tard, marges libres et totales, chemin critique

- Optimisation d'un réseau Pert

Diagramme de Gantt

- Représentation des contraintes associées aux ressources

- Calendrier au plus tôt, au plus tard, amélioré, Nivellement

- Optimisation de l'utilisation des ressources (le lissage)

- Visualiser les résultats

Réduire les délais et prendre en compte les risques

Réduire :

- Par les durées et/ou les contraintes

- Par les ressources

Prise de risque :

- Par l'anticipation

- Par le travail à délai sans marge

Rapport avec le responsable de tâches

(transparence, droit à l'erreur et devoir d'alerte)

La sécurisation

Contrôler les risques et préserver les réserves délais

Piloter le planning

Interprétation de l'avancement physique :

- Méthodes de calcul

- Lien avec le reste à faire

- Tableaux de pilotage de projet

Franchir les étapes

Ré estimation de la date de fin de tâche

- Calcul de la valeur acquise (CBTE) et des écarts coût et délais

Suivi du projet

Le tableau de bord :

- Comptes rendus d'activité et d'avancement

- Indicateurs (avancement, coefficient d'utilisation, vitesse et performance)



- Avancement des lots
 - Evolution des charges restantes
- Analyser et traiter les aléas
Suivi individuel et suivi projet

Multi projets

Justifier un découpage en sous-projets
Découpages normalisés : PBS, WBS, OBS
Contraintes de planification interprojets
Ressources partagées